

**ФГБОУ ВО «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ПРОТОКОЛ № 322**

заседания диссертационного совета Д 212.038.23

от 02 июля 2022 г.

**ЧЛЕНОВ СОВЕТА ВСЕГО:** 21 человек.

**ПРИСУТСТВОВАЛИ:** 17 членов совета.

- |     |                  |                              |                |
|-----|------------------|------------------------------|----------------|
| 1.  | Ендовицкий Д.А.  | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 2.  | Сапожникова Н.Г. | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 3.  | Пожидаева Т.А.   | кандидат экономических наук, | спец. 08.00.12 |
| 4.  | Бабичева Н.Э.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 5.  | Беленов О.Н.     | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 6.  | Бобрышев А.Н.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 7.  | Воронин В.П.     | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 8.  | Гоголева Т.Н.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 9.  | Дуракова И.Б.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 10. | Звягин С.А.      | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 11. | Канапухин П.А.   | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 12. | Когденко В.Г.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 13. | Любушин Н.П.     | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 14. | Мельник М.В.     | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 15. | Трещевский Ю.И.  | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 16. | Федченко А.А.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 17. | Широбоков В.Г.   | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |

**СЛУШАЛИ:** защиту диссертационной работы Спиридоновой Натальи Эдуардовны на тему «Развитие организационно-методического обеспечения внутреннего финансового контроля в бюджетном учреждении высшего образования» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

**Официальные оппоненты по диссертации:**

- Рогуленко Татьяна Михайловна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бухгалтерского учета, аудита и налогообложения института экономики и финансов ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»;

- Качкова Ольга Евгеньевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент департамента аудита и корпоративной отчетности факультета налогов, аудита и бизнес-анализа ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

**Ведущая организация** – ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» (г. Нижний Новгород).

**ВОПРОСЫ ПО ДИССЕРТАЦИИ ЗАДАЛИ:** д.э.н., доцент Когденко В.Г., д.э.н., профессор Мельник М.В., д.э.н., профессор Федченко А.А., д.э.н., доцент Бобрышев А.Н., д.э.н., профессор Дуракова И.Б., д.э.н., доцент Бабичева Н.Э., д.э.н., профессор Любушин Н.П.

**В ДИСКУССИИ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ:** д.э.н., профессор Трещевский Ю.И., д.э.н., профессор Федченко А.А., д.э.н., профессор Дуракова И.Б., д.э.н., доцент Звягин С.А.

**ПОСТАНОВИЛИ:** на основании результатов тайного голосования присудить Спиридоновой Наталье Эдуардовне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

**РЕЗУЛЬТАТЫ ГОЛОСОВАНИЯ:** за – 17, против – нет, недействительных бюллетеней – нет (протокол счетной комиссии прилагается).

Стенограмма и заключение диссертационного совета прилагаются.

Заместитель председателя  
диссертационного совета,  
д.э.н., профессор



Н.Г. Сапожникова

Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
к.э.н., доцент

Т.А. Пожидаева

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.038.23, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНОБРНАУКИ РОССИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 02 июля 2022 г. № 322

О присуждении Спиридоновой Наталье Эдуардовне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие организационно-методического обеспечения внутреннего финансового контроля в бюджетном учреждении высшего образования» по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика принята к защите 25 апреля 2022 г. (протокол заседания № 310) диссертационным советом Д 212.038.23, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет», Минобрнауки России, 394018, г. Воронеж, Университетская площадь, д. 1, приказ Минобрнауки России о создании диссертационного совета № 717/нк от 09.11.2012 г.

Соискатель Спиридонова Наталья Эдуардовна, 25 июня 1994 года рождения, работает преподавателем кафедры экономического анализа и аудита экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» Минобрнауки России, обучается в заочной аспирантуре на кафедре экономического анализа и аудита Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» Минобрнауки России.

В 2016 г. окончила бакалавриат ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет».

В 2018 г. окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет».

Диссертация выполнена на кафедре экономического анализа и аудита экономического факультета ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет» Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Ендовицкий Дмитрий Александрович, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет», экономический факультет, кафедра экономического анализа и аудита, профессор.

Официальные оппоненты:

Рогоуленко Татьяна Михайловна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», институт экономики и финансов, кафедра бухгалтерского учета, аудита и налогообложения, профессор;

Качкова Ольга Евгеньевна – кандидат экономических наук, доцент, Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», факультет налогов, аудита и бизнес-анализа, департамент аудита и корпоративной отчетности, доцент

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» (г. Нижний Новгород) в своем положительном отзыве, подписанном Мизиковским Игорем Ефимовичем, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой бухгалтерского учета, указала, что диссертационная работа является самостоятельным и завершенным исследованием. Основные положения диссертации вносят вклад в теорию и практику внутреннего финансового контроля, осуществляемого бюджетными учреждениями высшего образования. Диссертация обладает как теоретической, так и прикладной значимостью. Выводы и результаты, полученные автором, рекомендуются к использованию в практической деятельности при организации и проведении внутренних контрольных мероприятий

в бюджетных учреждениях высшего образования, а также при формировании органами, осуществляющими полномочия учредителя, ведомственных методических рекомендаций по организации и осуществлению внутреннего финансового контроля в подведомственных учреждениях. Теоретические и организационно-методические положения могут быть рекомендованы к внедрению в учебный процесс подготовки студентов по программам бакалавриата и магистратуры. Диссертация, отвечает требованиям, установленным пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор – Спиридонова Наталья Эдуардовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Соискатель имеет 27 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 12 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ.

Все работы посвящены развитию теоретических положений и организационно-методического обеспечения внутреннего финансового контроля в бюджетных учреждениях.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации. Авторский вклад 78,8 % объемом 6,3 п.л.

Наиболее значительные работы по теме диссертации:

1. Ендовицкий Д.А. Особенности формирования системы внутреннего контроля в бюджетных учреждениях социальной сферы / Д.А. Ендовицкий, С.В. Головин, Н.Э. Спиридонова // Международный бухгалтерский учет. – 2020. – Т. 23. – № 5. – С. 543-566. – (авт. 0,5 п.л.).

2. Спиридонова Н.Э. Понятие внутреннего финансового контроля в бюджетном учреждении / Н.Э. Спиридонова // Международный бухгалтерский учет. – 2021. – № 6. – С. 667-683. – (1,06 п.л.).

3. Спиридонова Н.Э. Риски деятельности бюджетного учреждения высшего образования, определяющие методику внутреннего финансового контроля / Н.Э.

Спиридонова // Международный бухгалтерский учет. – 2021. – Т.24. – № 12. – С. 1402-1424. – (1,43 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступило 7 отзывов:

Бычковой С.М. (д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики и бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»), с замечаниями: в автореферате не охарактеризован подход автора к разграничению понятий «внутренний контроль», «внутрихозяйственный контроль», «внутренний финансовый контроль», «внутренний бухгалтерский контроль» (рис. 1); не представлено описание критериев отбора вузов для проведенного выборочного анализа практики осуществления ими внутреннего финансового контроля (с. 22);

Кутаевой Т.Н. (к.э.н., доцент, доцент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»), с замечанием о необходимости дополнения раздела «Проведение контрольных мероприятий» Положения о внутреннем финансовом контроле ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет» перечнем контрольных действий (получение объяснений, экспертиза, сбор и использование информации (отчетности), сверка данных, инвентаризация и т.д.) для его полного представления, а также о целесообразности внесения в учетную политику бюджетного учреждения разработанного автором механизма осуществления внутреннего финансового контроля (рис. 7 автореферата, с. 20) в организации;

Егоровой Е.М. (д.э.н., доцент, профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита, ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет»), с замечанием о нецелесообразности включения в элементную структуру системы внутреннего финансового контроля его предмета (рис.5 на с.14); недостаточности информации об этапах организации системы внутреннего финансового контроля в вузах; стилистических ошибках при формулировке основных положений и результатов работы (с.10, 12);

Сигидова Ю.И. (д.э.н., профессор, заведующий кафедрой теории бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет

имени И.Т. Трубилина») и М.А. Коровиной (к.э.н., доцент, доцент кафедры теории бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»), с замечанием об отсутствии в автореферате конкретных положительных моментов, к которым привело применение организационно-методических разработок внутреннего финансового контроля в деятельности бюджетных учреждений;

Бессоновой Е.А. (д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономики, управления и аудита», ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет») с замечанием о необходимости дополнительной иллюстрации структуры разработанных форм документов (с. 21-22) и формирования предложений по адаптации результатов исследования к практике деятельности учреждений других типов и сфер деятельности в целях расширения возможностей их практического использования;

А.А. Шурминой (к.э.н, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита, ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет»), с замечаниями о дискуссионном характере формулировки классификационного признака формы внутреннего финансового контроля «Ожидаемые последствия» (с.12) и включения в состав элементов системы ВФК «субъекта управления» наряду с «контрольной средой» (с.13); отсутствию в автореферате порядка оценки количественной характеристики риска (с.15-16);

Т.Г. Ускевич (к.э.н., доцент, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле, УО «Белорусский государственный экономический университет»), с замечанием о недостаточном раскрытии в автореферате взаимосвязи элементов системы внутреннего финансового контроля (рис. 4).

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их компетентности, наличием публикаций и широкой известностью своими достижениями в области теории, методологии и практики финансово-хозяйственного контроля.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**развиты** научные представления о внутреннем финансовом контроле как важнейшем элементе системы финансового менеджмента бюджетного учреждения на основе выявления его сущностных характеристик, представленных в авторском определении, которое раскрывает сущность, субъекты, объекты, содержание, цель внутреннего финансового контроля в бюджетном учреждении и акцентирует внимание на его профилактической функции; дополнения классификации форм внутреннего финансового контроля новыми классификационными признаками (по ожидаемым последствиям, по привлеченным исполнителям);

**обоснована** взаимосвязь элементов системы внутреннего финансового контроля в результате применения системного методологического подхода, представленная в матричной форме; конкретизировано содержание элементов системы внутреннего финансового контроля для бюджетных учреждений высшего образования на основе систематизации особенностей их деятельности;

**разработан** методический инструментарий внутреннего финансового контроля, который развивает риск-ориентированный подход в контрольной деятельности и отражает взаимосвязь предложенной классификации рисков деятельности бюджетного учреждения высшего образования с конкретными контрольными мероприятиями;

**предложен** классификатор нарушений, выявляемых при осуществлении внутреннего финансового контроля в бюджетном учреждении высшего образования, в результате доработки, актуализации и адаптации к практике деятельности бюджетного учреждения высшего образования структуры и содержания классификаторов нарушений, применяемых внешними контрольными органами и размещенных в открытых источниках; сформулированы основные характеристики идентификации нарушения и признаки, свидетельствующие о высокой вероятности его обнаружения; определены направления адаптации разработанного классификатора нарушений к практике учреждений других типов;

**обоснован** методический подход к структуре и содержанию форм документационного обеспечения внутреннего финансового контроля, позволяющий осуществлять группировку и обобщение результатов контрольных мероприятий, характеризующийся четкой последовательностью формирования и единством



содержания форм разработанных документов (Плана внутреннего финансового контроля, документа «Оценка рисков деятельности бюджетного учреждения», Программы проверки, Акта проверки, Плана устранения нарушений, Журнала учета результатов внутреннего финансового контроля, Отчета о результатах внутреннего финансового контроля);

**разработан** локальный нормативный акт «Положение о внутреннем финансовом контроле», отличающийся реализацией риск-ориентированного подхода, адаптацией к практике деятельности бюджетного учреждения высшего образования, конкретизацией мер по предотвращению нарушений, регламентацией сроков подготовки, пересмотра и представления документов, раскрытием содержания разработанных форм документационного обеспечения внутреннего финансового контроля, порядка и последовательности их заполнения.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**изложены** теоретические и организационно-методические положения внутреннего финансового контроля в бюджетных учреждениях, включая сферу высшего образования, отражающие применение риск-ориентированного подхода к контрольной деятельности и имеющие существенное значение для развития теории и методики финансово-хозяйственного контроля;

**обоснована** необходимость разграничения понятий «внутренний контроль», «внутренний финансовый контроль», «внутренний бухгалтерский контроль», «внутрихозяйственный контроль»; сформулировано определение термина «внутренний финансовый контроль в бюджетном учреждении»; выделены дополнительные классификационные признаки форм внутреннего финансового контроля;

**развиты** представления о внутреннем финансовом контроле как о системе в результате раскрытия взаимосвязи между элементами системы и окружающей средой, конкретизации их содержания для бюджетных учреждений высшего образования с учетом интересов заинтересованных сторон;

**разработаны** организационно-методические аспекты контрольной деятельности в бюджетных учреждениях высшего образования, включающие методический инструментарий внутреннего финансового контроля, классификатор

нарушений, документационное обеспечение контрольной деятельности, локальный нормативный акт, позволяющие повысить качество систематизации и обработки результатов осуществления внутреннего финансового контроля в бюджетных учреждениях высшего образования, его регламентации;

**применительно к проблематике диссертации** реализованы такие общенаучные методы познания как анализ, синтез, дедукция, индукция, конкретизация, абстрагирование, классификация и прочие; при аргументации новых положений диссертационного исследования применялись исторический, логический, системный и комплексный подходы.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** предложения в области организационно-методического обеспечения и нормативной регламентации контрольной деятельности на локальном уровне в практическую деятельность бюджетных учреждений высшего образования: документационное обеспечение внутреннего финансового контроля, классификатор нарушений, выявляемых при осуществлении внутреннего финансового контроля в бюджетном учреждении высшего образования, Положение о внутреннем финансовом контроле, раскрывающее реализацию риск-ориентированного подхода – в деятельность ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»; разработанный методический инструментарий внутреннего финансового контроля и авторские предложения в области документационного обеспечения и нормативной регламентации контрольной деятельности на локальном уровне – в практику ФГБОУ ВО «Курский государственный университет»;

**применены** разработанные теоретические и организационно-методические положения внутреннего финансового контроля в учебном процессе ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»;

**определены** направления практического использования авторских разработок при построении системы внутреннего финансового контроля в бюджетном учреждении высшего образования на основе риск-ориентированного подхода;

**сформирована** система практических рекомендаций по регламентации внутреннего финансового контроля на локальном уровне, организации контрольных мероприятий и обработке их результатов в бюджетных учреждениях высшего образования, адаптации отдельных разработок к практике учреждений других типов, позволяющая повысить качество осуществляемой ими контрольной деятельности.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория построена** на основополагающих принципах, концепциях финансово-хозяйственного контроля, содержащихся в научных трудах ведущих отечественных ученых; нормативно-правовых актах Российской Федерации, а также данных, полученных автором в результате проведенного исследования по теме диссертации;

**идея базируется** на критическом анализе исследований, разработок и практических данных в области внутреннего финансового контроля, позволившем развить теоретические положения и организационно-методическое обеспечение внутреннего финансового контроля для повышения качества осуществления и регламентации контрольной деятельности в бюджетных учреждениях высшего образования с применением риск-ориентированного подхода;

**установлена непротиворечивость** полученных в диссертации результатов с результатами исследований ученых И.А. Белобжецкого, М.В. Мельник, Т.М. Рогоуленко, Е.А. Федченко и др. по проблемам организационно-методического обеспечения контрольной деятельности;

**использованы современные методики** сбора и обработки статистических данных, положений нормативно-правовых актов, информации о деятельности бюджетных учреждений высшего образования, материалов профильных министерств и ведомств (Министерства финансов РФ, Министерства науки и высшего образования РФ, Федерального Казначейства, Счетной палаты РФ), периодической печати и научно-практических конференций, данных, полученных автором в ходе исследования;

**результаты диссертационной работы обсуждены** на международных научно-практических конференциях и опубликованы в открытой печати.

**Личный вклад соискателя состоит в:**

**постановке** цели и задач диссертационного исследования, непосредственном участии соискателя в получении исходных данных на основе анализа научно-методических и статистических материалов, обработке и интерпретации полученных результатов;

**личном участии** на всех этапах исследования, включая разработку понятийного аппарата внутреннего финансового контроля в бюджетных учреждениях, обоснование теоретических положений и практических рекомендаций по развитию организационно-методического обеспечения внутреннего финансового контроля в бюджетных учреждениях высшего образования;

**выполнении** диссертационной работы в соответствии с направлением научных исследований Воронежского государственного университета «Развитие научного инструментария учетно-аналитического и контрольного обеспечения устойчивого развития экономических субъектов»;

**подготовке** соискателем 12 печатных работ (авторский объем 6,3 п.л.), в том числе 5 статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ;

**апробации** результатов в практической деятельности ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», ФГБОУ ВО «Курский государственный университет» и учебном процессе ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет».

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

1. Об использовании в авторском определении понятия «внутренний финансовый контроль в бюджетном учреждении» термина «урегулирование недостатков» вместо «устранение недостатков».
2. О необходимости конкретизации сторонних лиц, которые могут привлекаться для проведения контрольных мероприятий при осуществлении внутреннего финансового контроля в бюджетных учреждениях.
3. О направлениях практического применения разработанного классификатора нарушений.
4. О направлениях адаптации разработанного классификатора нарушений к

практике деятельности учреждений различных типов и сфер деятельности.

Соискатель Спиридонова Н.Э. ответила на эти замечания, отметив, что:

1. При разработке определения внутреннего финансового контроля мы хотели подчеркнуть его профилактическую функцию. К выявленным недостаткам может применяться кроме устранения иное воздействие, например, предотвращение. На наш взгляд, значение термина «урегулирование недостатков» шире, чем «устранение недостатков».

2. В нашем понимании сторонними лицами являются эксперты, привлеченные для проверки тех областей деятельности, в которых внутренний контролер не обладает профессиональными компетенциями, а также организация, осуществляющая контрольную деятельность в случае аутсорсинга.

3. Мы предлагаем использовать классификатор нарушений при формировании разработанного Журнала учета результатов внутреннего финансового контроля, форма которого содержит графу «Код по классификатору нарушений» и представлена в приложениях к диссертационному исследованию.

4. В диссертационном исследовании представлены направления адаптации разработанного классификатора к практике деятельности учреждений различных типов и сфер деятельности в части его отдельных разделов. Например, для казенных учреждений в разделе «Нарушения при осуществлении планирования финансово-хозяйственной деятельности» вместо плана финансово-хозяйственной деятельности будет рассматриваться бюджетная смета. Для учреждений сферы здравоохранения актуальна группа нарушений, связанных с использованием средств фонда обязательного медицинского страхования.

На заседании 02 июля 2022 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по развитию теоретических и организационно-методических положений внутреннего финансового контроля для повышения качества контрольной деятельности в бюджетных учреждениях высшего образования с применением риск-ориентированного подхода, имеющей существенное значение для развития теории и методики финансово-хозяйственного контроля, присудить Спиридоновой Н.Э. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 16 докторов наук по специальности защищаемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение учёной степени – 17, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя  
диссертационного совета,  
д.э.н., профессор



Сапожникова Наталья Глебовна

Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
к.э.н., доцент

Пожидаева Татьяна Алексеевна

02 июля 2022 г.